

# Samenwerkingsverband vo Hoeksche Waard – meerjarenbegroting 2019-2022 en begroting 2019

Versie: 27 november 2018

---

## 1. Inleiding en uitgangspunten

Per 1 augustus 2018 zijn de scholen voor voortgezet onderwijs in de Hoeksche waard uit het samenwerkingsverband Koers VO (Koers VO) getreden en is een afzonderlijk samenwerkingsverband, samenwerkingsverband Passend Voortgezet Onderwijs Hoeksche Waard (SWV VO-HW), gevormd.

Voor u ligt de eerste begroting van samenwerkingsverband VO-HW. De eerste jaarschijf van de meerjarenbegroting 2019-2022 is de begroting 2019. Deze is meer in detail uitgewerkt.

Om op een transparante manier te begroten en te verantwoorden is gekozen om te werken met het meerjarenbegrotings-model van Infinite Financieel. Dit model biedt de mogelijkheid om de beleidslijnen van het Ondersteuningsplan te vertalen naar een programmatische indeling van de meerjarenbegroting. Gekozen is voor de volgende indeling:

Onderwerp	Programma
Dekkend aanbod	Programma 1 - Schoolmodel (basis- en extra ondersteuning) Programma 2a - Ondersteuning vmbo (oud lwoo) Programma 2b - Praktijkonderwijs Programma 3 - Voortgezet Speciaal Onderwijs
Toelaatbaarheid	Programma 4 - Toelaatbaarheid
Ontwikkeling en innovatie	Programma 5 - Ontwikkeling en innovatie
Bedrijfsvoering	Programma 6 - Bestuur en organisatie

De eerste drie programma's hebben betrekking op de opdracht van het samenwerkingsverband, namelijk het realiseren van een dekkend aanbod. De opbouw is van licht naar zwaar. De programma's 4, 5 en 6 zijn de ondersteunende programma's. Programma 4 (toelaatbaarheid) heeft een directe relatie met de eerste vier. Programma 5 bevat in het model van Infinite Financieel de budgetten voor professionalisering, ontwikkeling en projecten. In programma 6, bestuur en organisatie vindt de aansturing en de ondersteuning plaats.

Bij het opstellen van de meerjarenbegroting is uitgegaan van de volgende uitgangspunten:

- De totale leerlingpopulatie krimpt de komende twee jaar met ca. 4 % per jaar. Dit komt neer op een teruggang van 160 leerlingen per jaar. Daarna wordt een krimp van ca. 3 % voorzien, hetgeen een teruggang van 120 leerlingen impliceert.
- Het samenwerkingsverband investeert in het vergroten van de preventieve ondersteuningsmogelijkheden van de scholen en hanteert hierbij het schoolmodel-principe.
- Per 1 augustus 2018 heeft het samenwerkingsverband gekozen voor opting out lwoo.
- Het samenwerkingsverband kent op papier geen pro-school en daarmee dus ook geen pro-leerlingen. Het samenwerkingsverband ontvangt dus geen bekostiging voor pro-leerlingen en kent geen verplichte afdrachten voor het praktijkonderwijs. Het samenwerkingsverband kent

echter wel een nevenvestiging van een pro-school in de regio (hoofdvestiging is in samenwerkingsverband Voorne Putten Rozenburg). Het is denkbaar dat deze nevenvestiging in de toekomst als zelfstandige school in de boeken van samenwerkingsverband VO-HW komt te staan. Omdat dit besluit nog niet genomen is wordt hier in deze meerjarenbegroting nog niet vanuit gegaan.

- Wat betreft de deelname aan het VSO is de verwachting dat het huidige aantal (104 leerlingen) gelijk blijft. Gezien de krimp in de totale leerlingpopulatie leidt dit tot een stijging in het deelnamepercentage.
- Het samenwerkingsverband kent geen bovenschoolse voorzieningen. Passend onderwijs wordt in de scholen gerealiseerd. Een goede verantwoording over de inzet van de middelen voor passend onderwijs is daarom cruciaal.

Bij het opstellen van de meerjarenbegroting is verder gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- Leerlingaantallen per teldatum 1 oktober 2018.
- De meest actuele gegevens en tarieven van het ministerie van OCW.
- Lopende en actuele ontwikkelingen.

## 2. Leerlingen

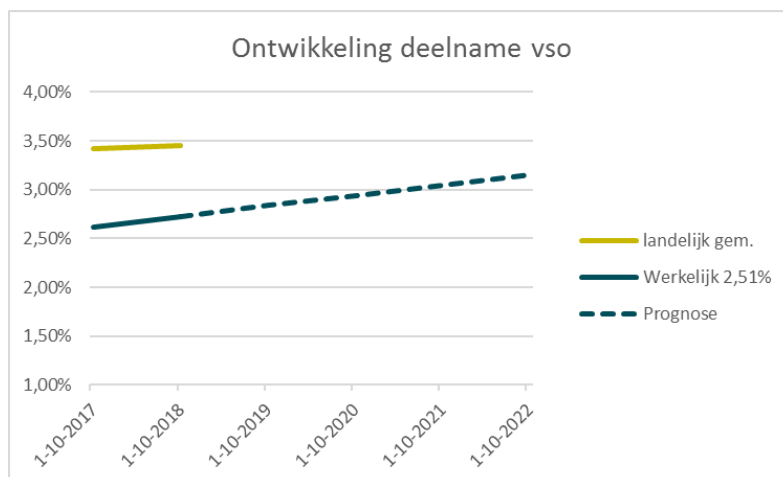
Deze uitgangspunten leiden tot de volgende ontwikkeling in leerlingaantallen:

Leerlingen vo	1-10-2017	1-10-2018	1-10-2019	1-10-2020	1-10-2021	1-10-2022
vo overige	3.602	3.818	3.658	3.538	3.418	3.298
leerlingen lwoo	376	0	0	0	0	0
leerlingen pro	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal vo</b>	<b>3.978</b>	<b>3.818</b>	<b>3.658</b>	<b>3.538</b>	<b>3.418</b>	<b>3.298</b>
vso lln op teldatum	1-10-2017	1-10-2018	1-10-2019	1-10-2020	1-10-2021	1-10-2022
categorie 1 (laag)	90	90	90	90	90	90
categorie 2 (midden)	3	3	3	3	3	3
categorie 3 (hoog)	11	11	11	11	11	11
<b>Totaal vso</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
Deelnamepercentages	1-10-2017	1-10-2018	1-10-2019	1-10-2020	1-10-2021	1-10-2022
lwoo	9,45%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
pro	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
vso	2,61%	2,72%	2,84%	2,94%	3,04%	3,15%

In de leerlingprognose wordt voor de jaren 2018 en 2019 uitgegaan van een afname van 160 reguliere vo-leerlingen per jaar, hetgeen neer komt op een krimp van ca. 4%. In de volgende jaren neemt de krimp iets af naar 3% wat neer komt op een daling van 120 vo-leerlingen.

Omdat gekozen is voor opting out lwoo kent het samenwerkingsverband geen lwoo leerlingen meer. Eerder is gemeld dat het samenwerkingsverband geen zelfstandige school voor praktijkonderwijs kent. In één van de scholen van het samenwerkingsverband VO-HW is een voorziening voor leerlingen voor praktijkonderwijs. Deze leerlingen zijn echter ingeschreven bij de hoofdvestiging in Spijkenisse en tellen daarom mee voor het samenwerkingsverband Voorne Putten Rozenburg. Dit betekent dat samenwerkingsverband VO-HW nul pro-leerlingen telt.

Wat betreft de deelname aan het VSO is de verwachting dat het huidige aantal (104 leerlingen) gelijk blijft. Gezien de krimp in de totale leerlingpopulatie leidt dit tot een stijging in het deelnamepercentage. Hieronder is de ontwikkeling van het deelnamepercentage vso grafisch in beeld gebracht.



### 3. Baten

De baten die van OCW worden ontvangen, zijn te beschouwen als een lumpsum. Weliswaar wordt in de bekostiging onderscheid gemaakt tussen bekostiging voor lichte en zware ondersteuning, en daarbinnen tussen personeel en materieel, maar dat zegt niets over waaraan de gelden besteed moeten worden. Het samenwerkingsverband ontvangt naast het VSV-budget geen overige baten (zoals subsidies van de gemeente).

De totale baten (lumpsum) zijn als volgt opgebouwd:

Baten	2019	2020	2021	2022
<b>Rijksbijdragen</b>				
lichte ondersteuning algemeen	355.074	340.194	329.034	317.874
lichte ondersteuning lwoo	1.677.541	1.607.241	1.554.515	1.501.790
lichte ondersteuning pro	0	0	0	0
zware ondersteuning	2.368.488	2.271.490	2.185.275	2.112.526
verevening zware ondersteuning	-377.230	-137.556	0	0
<b>Lumpsum rijksbijdragen</b>	<b>4.023.873</b>	<b>4.081.368</b>	<b>4.068.824</b>	<b>3.932.190</b>

De baten voor lichte en zware ondersteuning zijn gebaseerd op een vast bedrag per leerling. Voor lichte ondersteuning is dit € 95,50, voor zware ondersteuning ca. € 606. De baten voor lwoo en pro worden vastgesteld op basis van het deelnamepercentage per 1 oktober 2012 (resp. 9,75% en 0%). Inmiddels is bekend dat er geen landelijke verevening op deze middelen zal worden toegepast. Bij de toerekening zal recht worden gedaan aan sociaaleconomische kenmerken per regio. Hierover zal door het nieuwe kabinet een besluit worden genomen. Hoe dit precies uitpakt is op dit moment nog niet in te schatten.

Met passend onderwijs krijgen alle samenwerkingsverbanden relatief evenveel middelen voor zware ondersteuning. Dit is anders dan de situatie voor de invoering van passend onderwijs. Toen waren deze middelen ongelijk verdeeld over het land. Deze verandering (verevening) brengt herverdeel-effecten met zich mee. Daarom is er een overgangsregeling, waarin de regio's in vijf jaar tijd (tussen 2015 en 2020) naar het nieuwe budget toegroeien. Dit betekent dat vanaf schooljaar 2020/21 over het volledige budget beschikt kan worden.

## 4. Lasten

In deze paragraaf zullen de programma's achtereenvolgens worden toegelicht, alsmede de inzet van personeel ten behoeve van de diverse programma's.

### Inzet personeel

Het samenwerkingsverband maakt bij een tweetal programma's gebruik van personele inzet. Dit betreft extern ingehuurd expertise. Op deze inhuur is, afhankelijk van de aard van de werkzaamheden, BTW verschuldigd. In het onderstaand overzicht worden de kosten gespecificeerd en wordt de inzet verdeeld naar de diverse programma's.

Omschrijving	Totaal		P4 - Toelaatbaarheid		P6 - Bestuur/Org.	
	fte	€	fte	€	fte	€
<b><i>Gedetacheerd / ingehuurd</i></b>						
Voorzitter TLC	0,30	59.000	0,30	59.000		
Onafhankelijke deskundigen	0,10	20.000	0,10	20.000		
Directie	0,30	59.000			0,30	59.000
Beleidsmedewerker	0,60	31.000			0,60	31.000
<b>Totaal personeel</b>	<b>1,30</b>	<b>169.000</b>	<b>0,40</b>	<b>79.000</b>	<b>0,90</b>	<b>90.000</b>

### Programma 1 – Schoolmodel (Basis- en extra ondersteuning)

In het Ondersteuningsplan wordt het gewenste niveau van basisondersteuning beschreven. In het Schoolondersteuningsprofiel beschrijven de scholen hoe zij de basisondersteuning vormgeven en welke specifieke expertise daarnaast geboden wordt.

Het VSV-project maakt ook deel uit van dit programma. Hiervoor wordt subsidie ontvangen (€ 56.500 per jaar). Wanneer deze baten vervallen, vervallen ook de lasten. Het huidige VSV programma loopt tot 1 augustus 2020. De toekomst voor de gelden VSV na deze datum is ongewis. In totaal bedraagt het budget voor dit programma 19% van de totale baten van het samenwerkingsverband.

Programma 1 - Schoolmodel (basis en extra)	2019	2020	2021	2022	Opmerkingen
Schoolmodel	717.000	850.000	937.000	937.000	
Project VSV	56.500	32.958	0	0	
<b>Totaal programma 1</b>	<b>773.500</b>	<b>882.958</b>	<b>937.000</b>	<b>937.000</b>	
Subsidie VSV	56.500	32.958	0	0	Geoormerkt
<b>Totaal programma 1 (netto)</b>	<b>717.000</b>	<b>850.000</b>	<b>937.000</b>	<b>937.000</b>	

### Programma 2 – Interne voorzieningen

Het samenwerkingsverband investeert in het vergroten van de preventieve ondersteuningsmogelijkheden van de scholen en hanteert hierbij voornamelijk het schoolmodel-principe. Het samenwerkingsverband kent geen bovenschoolse voorzieningen. Passend onderwijs wordt primair in de scholen gerealiseerd. Een goede verantwoording over de inzet van de middelen voor passend onderwijs is daarom cruciaal.

Programma 2 is uitgesplitst in twee onderdelen.

### **Programma 2a – Ondersteuning vmbo (oud lwoo)**

Per 1 augustus 2018 is gekozen voor opting out lwoo. Het volledige lwoo-budget dat het samenwerkingsverband ontvangt wordt a.d.h. van een sleutel verdeeld over de twee vmbo-scholen. Deze sleutel houdt in dat voor beide scholen wordt uitgegaan van 50% lwoo leerlingen en 50% niet lwoo leerlingen. De ingangsdatum is van de regeling is 1 januari 2019. De daadwerkelijke verandering (budget naar samenwerkingsverband i.p.v. naar de schoolbesturen) gaat in op 1 januari 2020. De oktobertelling is de basis voor de verdeling van het budget. Deze zal per jaar tot jaar kunnen verschillen. Dit budget bedraagt 41,1% van de totale baten.

<b>Programma 2a - Ondersteuning vmbo (oud lwoo)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Lasten	1.708.297	1.668.753	1.629.209	1.589.666

### **Programma 2b – praktijkonderwijs**

Het samenwerkingsverband kent op papier geen school voor praktijkonderwijs en daarmee dus ook geen leerlingen praktijkonderwijs. Het samenwerkingsverband ontvangt dan ook geen bekostiging voor pro-leerlingen en kent geen verplichte afdrachten voor het praktijkonderwijs. Het samenwerkingsverband kent echter wel een nevenvestiging van een pro-school in de regio (hoofdvestiging is in samenwerkingsverband Voorne Putten Rozenburg). Deze nevenvestiging is echter niet formeel bekend bij DUO en de inspectie. Er wordt onderzocht of het nodig is de nevenvestiging te houden of te sluiten. Een en ander is vooral afhankelijk van het aantal praktijkonderwijs leerlingen dat woonachtig is in de regio Hoeksche Waard. Omdat dit besluit nog niet genomen is wordt het praktijkonderwijs niet in de meerjarenbegroting opgenomen.

### **Programma 3 – voortgezet speciaal onderwijs (vso)**

Het grootste deel van de afdracht aan het vso wordt bepaald door het aantal toelaatbaarheidsverklaringen dat het samenwerkingsverband heeft afgegeven. Per 1 oktober 2018 zijn alle leerlingen in het vso met een TLV van Koers VO ingeschreven bij het samenwerkingsverband Hoeksche Waard. Het merendeel (90 leerlingen) van de huidige vso leerlingen is ingeschreven in categorie 1, oftewel bekostigingscategorie laag. Er zijn in 2018 nog 3 leerlingen ingeschreven in categorie 2 (midden) en 11 leerlingen in categorie 3 (hoog).

Daarnaast dient het samenwerkingsverband de tussentijdse groei te bekostigen, conform de groeiregeling. In de begroting is rekening gehouden met een tussentijdse groei van jaarlijks 2 leerlingen. Ten slotte is het samenwerkingsverband verplicht om bij tussentijdse groei ook de basisbekostiging over te dragen aan de vso-scholen.

<b>Programma 3 - vso</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
afdracht teldatum	1.277.000	1.277.000	1.277.000	1.277.000
afdracht peildatum, onderst.bekostiging (tt groei)	9.680	21.475	21.475	21.475
afdracht peildatum, basisbekostiging (tt groei)	7.568	14.712	14.712	14.712
<b>Totaal lasten programma 3</b>	<b>1.294.249</b>	<b>1.313.187</b>	<b>1.313.187</b>	<b>1.313.187</b>

#### Programma 4 – Toelaatbaarheid

De ToeLaatbaarheidsCommissie (TLC) heeft een onderzoeks- en adviesfunctie, verzorgt de aanvragen voor pro (in de toekomst) en fungeert als toewijzingscommissie voor de toelaatbaarheid VSO. Kort samengevat is de TLC de regisseur (op het 'geïndiceerde' deel) van het dekkend netwerk.

Het budget voor toelaatbaarheid is als volgt opgebouwd:

Programma 4 - Toelaatbaarheid	2019	2020	2021	2022
Voorzitter TLC	59.000	59.000	59.000	59.000
Deskundigenadvies	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>Totaal programma 4</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>

#### Programma 5 – Ontwikkeling en innovatie

Het programma Ontwikkeling en innovatie omvat potentieel een aantal activiteiten op het gebied van professionalisering van medewerkers en initiëren en faciliteren van nieuwe ontwikkelingen. Echter, op dit moment is de invulling enkel een 'frictiebudget' van € 25.000 per jaar. Dit is bedoeld voor snelle en mogelijk ook onconventionele oplossingen voor thuiszitters en dreigende thuiszitters.

Programma 5 - Ontwikkeling en innovatie	2019	2020	2021	2022
Frictiebudget (acute ondersteuning)	25.000	25.000	25.000	25.000

#### Programma 6 – Bestuur en organisatie

Het programma Bestuur en organisatie omvat de activiteiten van bestuur, directie, toezicht, beheer en administratie. Overige lasten beslaan onder andere de website en de aansprakelijkheidsverzekering.

Programma 6 - Bestuur en organisatie	2019	2020	2021	2022	Opmerkingen
Personeel	95.000	95.000	95.000	95.000	directie, beleidsmedew.
Administratie	5.500	5.500	5.500	5.500	Dyade
Accountant	5.000	5.000	5.000	5.000	
Extern advies	15.000	15.000	15.000	15.000	
Onderwijs Transparant	12.000	12.000	12.000	12.000	
Overige lasten	25.000	25.000	25.000	25.000	o.a. website
<b>Totaal programma 6</b>	<b>157.500</b>	<b>157.500</b>	<b>157.500</b>	<b>157.500</b>	

## 5. Resultaat

### 5.1. Begroting 2019

Het voorgaande leidt tot het volgende totaaloverzicht:

Begroting	2019
<b>Baten</b>	
Rijksbijdragen	4.023.873
Overige baten	0
Baten programma's	56.500
<b>Lumpsum rijksbijdragen</b>	<b>4.080.373</b>
<b>Lasten</b>	
Programma 1 - Schoolmodel (basis- en extra ondersteuning)	773.500
Programma 2a - Ondersteuning vmbo (oud lwoo)	1.677.541
Programma 2b - Praktijkonderwijs	0
Programma 3 - Voortgezet Speciaal Onderwijs	1.294.249
Programma 4 - Toelaatbaarheid	79.000
Programma 5 - Ontwikkeling en innovatie	25.000
Programma 6 - Bestuur en organisatie	157.500
<b>Lumpsum rijksbijdragen</b>	<b>4.006.790</b>
<b>Beschikbaar voor ondersteuningsplan</b>	<b>73.583</b>



## 5.2 Meerjarenbegroting

Het voorgaande leidt tot het volgende totaaloverzicht:

Meerjarenbegroting	2019	2020	2021	2022
<b>Baten</b>				
Rijksbijdragen	4.023.873	4.081.368	4.068.824	3.932.190
Overige baten	0	0	0	0
Baten programma's	56.500	32.958	0	0
<b>Lumpsum rijksbijdragen</b>	<b>4.080.373</b>	<b>4.114.326</b>	<b>4.068.824</b>	<b>3.932.190</b>
<b>Lasten</b>				
Programma 1 - Schoolmodel (basis- en extra ondersteuning)	773.500	882.958	907.000	855.713
Programma 2a - Ondersteuning vmbo (oud lwoo)	1.677.541	1.607.241	1.554.515	1.501.790
Programma 2b - Praktijkonderwijs	0	0	0	0
Programma 3 - Voortgezet Speciaal Onderwijs	1.294.249	1.313.187	1.313.187	1.313.187
Programma 4 - Toelaatbaarheid	79.000	79.000	79.000	79.000
Programma 5 - Ontwikkeling en innovatie	25.000	25.000	25.000	25.000
Programma 6 - Bestuur en organisatie	157.500	157.500	157.500	157.500
<b>Lumpsum rijksbijdragen</b>	<b>4.006.790</b>	<b>4.064.886</b>	<b>4.036.202</b>	<b>3.932.190</b>
<b>Beschikbaar voor ondersteuningsplan</b>	<b>73.583</b>	<b>49.440</b>	<b>32.622</b>	<b>0</b>

Wanneer de programma's ingericht zijn op de manier zoals hierboven beschreven, en de leerlingprognoses gelijk blijven, zal de begroting in 2019 op € 70.000 positief uitkomen. Het resultaat neemt jaarlijks af naar € 50.000 in 2020, € 30.000 in 2021 en 0 in 2022.

## 6. Risicoparagraaf

De risico's zijn op hoofdlijnen beschreven. De risico's zijn nog niet gewogen en gekwantificeerd. Voor een volledig beeld dient een risicoanalyse te worden uitgevoerd, die naast de financiële risico's ook inzoomt op met name de beleidsmatige, organisatorische en governance risico's.

In de voorliggende begroting zijn de volgende risico's te onderscheiden:

### Korting op lumpsum schoolbesturen

In het stelsel passend onderwijs is erin voorzien dat wanneer de verplichte afdrachten aan het vso het totale budget zware ondersteuning (inclusief verevening) te boven gaan, er door DUO een automatische korting op de lumpsum van de deelnemende schoolbesturen wordt toegepast. Datzelfde geldt in geval de verplichte afdrachten voor lwoo en pro het totale budget lichte ondersteuning (algemeen, lwoo en pro) te boven gaan. In onderstaand overzicht wordt dit risico in beeld gebracht. Wanneer de uitputtingspercentages stijgen en in de buurt van de 100% komen, is er sprake van een reëel risico.

Uitputting licht / zwaar	2019	2020	2021	2022
<b>Afdracht lichte ondersteuning</b>				
de maximale afdracht lwoo/pro bedraagt:	2.032.615	1.947.435	1.883.549	1.819.664
de werkelijke afdracht (via DUO) is:	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Afdracht zware ondersteuning</b>				
de maximale afdracht vso bedraagt:	2.133.933	2.185.275	2.112.526	1.150.661
de werkelijke afdracht (via DUO en swv) is:	60,8%	59,4%	61,5%	62,1%

### Beïnvloedbaarheid van de begrotingsposten

Wat betreft de beïnvloedbaarheid van één van de grootste begrotingsposten, de deelname aan het VSO, het volgende. Het is de TLC die de toelaatbaarheidsverklaringen afgeeft. Het zorgvuldig doorlopen van het tijdig en juist opschalen van ondersteuning werkt positief op preventie. Toelaatbaarheidsverklaringen voor het VSO kosten gemiddeld zo'n € 17.000. Het zal duidelijk zijn dat een klein aantal toelaatbaarheidsverklaringen meer of minder veel geld betreft. De VSO post bedraagt 31,7% van de totale baten. Van groot belang is het nauwlettend volgen van de residentiële leerlingen (VSO).

In het samenwerkingsverband VO-HW is sprake van een forse krimp. Deze zorgt voor een gestage vermindering van de baten. Zie ook de tabel resultaten.

<b>Lasten als percentage van de baten</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
<b>Totale baten</b>	<b>4.080.373</b>	
Programma 1 - Schoolmodel (basis- en extra onderst	773.500	19,0%
Programma 2a - Ondersteuning vmbo (oud lwoo)	1.677.541	41,1%
Programma 2b - Praktijkonderwijs	0	0,0%
Programma 3 - Voortgezet Speciaal Onderwijs	1.294.249	31,7%
Programma 4 - Toelaatbaarheid	79.000	1,9%
Programma 5 - Ontwikkeling en innovatie	25.000	0,6%
Programma 6 - Bestuur en organisaite	157.500	3,9%
<b>Totale lasten</b>	<b>4.006.790</b>	<b>98,2%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>73.583</b>	<b>1,8%</b>

#### **Ontwikkeling deelname lwoo**

Door de keuze voor opting out is het risico van een stijging van de lasten lwoo niet meer aan de orde.

#### **Ontwikkeling deelname pro**

Het samenwerkingsverband kent (vooralsnog) geen deelname aan het praktijkonderwijs.

#### **Ontwikkeling deelname vso**

Door gebrek aan historische gegevens is het lastig een prognose te maken van het deelname aan het Voortgezet Speciaal Onderwijs. Wat betreft de deelname aan het VSO is de verwachting dat het huidige aantal (104 leerlingen) gelijk blijft. Gezien de krimp in de totale leerlingpopulatie leidt dit echter tot een vermindering in de baten terwijl de lasten gelijk blijven.

#### **Externe arrangementen**

Het samenwerkingsverband heeft geen extra voorzieningen in de vorm van externe arrangementen.

#### **Kwantificering van de risico's**

Gezien het bovenstaande kan gesteld worden dat het samenwerkingsverband Hoeksche Waard relatief een zeer laag risicoprofiel heeft. Het volstaat daarom vooralsnog om een risicobuffer aan te houden van 5% van de totale baten, oftewel ca. € 215.000.